

## ToR ZA ANGAŽOVANJE INDIVIDUALNOG KONSULTANTA

### A. PODACI O POZICIJI

Naziv pozicije:	<b>Ekspert za pripremu Policy brief-a sa preporukama, pozitivnim primjerima i mogućim modelima zajedničkog djelovanja vladinog i civilnog sektora u predpristupnom procesu BiH Evropskoj Uniji</b>
Projekat/Program:	<b>Jače civilno društvo u regionu - brži razvoj i pristup Evropskoj Uniji</b> Projekat je finansijski podržan od Norveškog Ministarstva vanjskih poslova kroz program SMART Balkan - Civilno društvo za povezani Zapadni Balkan, koji implementira Centar za promociju civilnog društva (CPCD)
Lokacija:	Bosna i Hercegovina
Potreba putovanja	Da – unutar BiH
Oblast projekta:	Upravljanje
Vrsta ugovora:	Ugovor o autorskom djelu
Trajanje ugovora:	Maj-juli 2025. (maksimalno 19 radnih dana)
Ciljna grupa i korisnici:	Ciljna grupa. <ul style="list-style-type: none"><li>• Organizacije civilnog društva (OCD) iz BiH;</li><li>• Savjetodavno tijelo Vijeća ministara i Inicijativa za monitoring EU integracije;</li><li>• Vladine institucije na nivou BiH institucija (Vijeće ministara BiH, DEI);</li><li>• Odabrane OCD-a iz regiona Zapadnog Balkana iz Crne Gore, Hrvatske, Sjeverne Makedonije i Srbije;</li></ul> <p><b>Korisnici</b> rezultata projekta biće sve organizacije civilnog društva, iz BiH koje imaju interes za učešće u procesima koji imaju za cilj poboljšanje stanja u oblasti pregovaranja za pristupanja EU, ali i institucije sistema koje se bave ovom problematikom.</p>

### B. OPIS PROJEKTA I SVRHA ANGAŽMANA

**Glavni problem na koji projekt želi uticati** je nedostatak kontekstualiziranih, empirijski zasnovanih mehanizama s kontinuiranom financijskom podrškom, koji bi omogućili aktivno i efektivno učešće civilnog društva u ključnim procesima u vezi sa euroatlantskim integracijama Bosne i Hercegovine (BiH).

Sporazum o saradnji između Vijeća ministara BiH (VM BiH) i nevladinih organizacija u BiH (u daljem tekstu: Sporazum) je potpisana 2017. godine sa ciljem kreiranja i strukturiranja međusobnih odnosa vladinog i nevladinog sektora uspostavljanjem zajedničkih vrijednosti, principa, načela i prioriteta saradnje. Prema Sporazumu, institucionalni mehanizmi saradnje sa civilnim društvom u BiH su svi mehanizmi državne uprave i oni uključuju sva tijela državne uprave, njegove organizacione jedinice, ili savjetodavna tijela u čiju nadležnost spadaju pitanja saradnje sa NVO-ima kao i pitanja uključivanja građana i NVO-a u kreiranje i primjeni javnih politika iz nadležnosti

VM BiH. Međutim, doseg Sporazuma je veoma ograničen, jer je samo 127 udruženja i fondacija, od više hiljada registrovanih u BiH, potpisalo sporazum. Od potpisivanja sporazuma do danas, evidentan je i opći nedostatak dijaloga između vlasti i civilnog društva u BiH. Ova situacija je dodatno otežana veoma dugim predpristupnim EU procesom BiH, različitim rezultatima tog procesa tokom godina, čestim političkim krizama, koje su dominantna tema u javnom diskursu. Sve ovo dovodi do toga da se ključni problemi u odnosima između vlasti i OCD-a pomjeraju u drugi plan i ne rješavaju se na adekvatan i efikasan način. To također dovodi do situacije da neke metode rada implementiraju po inerciji, ne uzimajući u obzir trenutno stanje, položaj i ulogu OCD-a u BiH niti iskustva zemalja u regionu koje su prošle ili prolaze proces pridruživanja EU.

S obzirom na to da je proces pristupanja EU složen i zahtjevan, da se ne zna koliko dugo će taj proces u BiH trajati važno je **ažurirati analizu stanja u ovoj oblasti, uzeti u obzir pouke i iskustva drugih zemalja u regionu i na osnovu urađene analize kreirati policy platformu za efikasniji zajednički rad nevladinaog i vladinog sektora u toku predpristupnog procesa Bosne i Hercegovine Evropskoj Uniji (Policy brief)**. Proučavanjem postojećih modela široke participacije OCD-a i građana u drugim zemljama kandidatima Bosna i Hercegovina može naučiti važne lekcije o tome kako uključiti širu javnost u ovaj proces. Zemlje regiona koje smo odabrali kao primjere su Crna Gora, Hrvatska, Sjeverna Makedonija i Srbija. Republika Hrvatska je već prošla kroz proces EU integracija i članica je već više od 10 godina, a ostale odabранe zemlje su u različitim fazama predpristupnog procesa pa je iskustvo svih njih veoma značajno.

**Svrha angažmana eksperta** je Priprema Policy brief dokumenta koji će poslužiti kao **relevantna platforma za poboljšanje procesa zajedničkog učešća vladinog i nevladinog sektora** u daljem predpristupnom procesu Bosne i Hercegovine Evropskoj Uniji.

### C. ZADACI I OBAVEZE KONSULTANTA

Od angažovanog konsultanta se očekuje da izradi **Policy brief dokument za BiH sa prijedlogom modela i načina za efikasniju saradnju civilnog društva i vladinih institucija i njihovo zajedničko uključivanje u brzu implementaciju predpristupnih ciljeva BiH**. Za identifikaciju modela za budući efikasniji rad u ovoj oblasti konsultant će koristiti nalaze **Analize trenutnoga stanja i zajedničkog učešća vladinog i civilnog sektora u BiH i regionu u procesu EU integracije**. Ova Analiza trenutnog stanja je pripremljena neposredno prije početka rada na Policy brief-u pa su podaci koji će biti uzeti kao osnova za taj dokument veoma aktuelni za BiH, kao i iskustava zemalja iz regije o načinima zajedničke saradnje vladinog i civilnog sektora koji bi se mogli primijeniti u BiH, uzimajući u obzir specifične potrebe i izazove zemlje. Prilikom prikupljanja informacija iz regije posebna pažnja je posvećena smjernicama za obezbjeđivanje stabilnog i nezavisnog finansiranja rada OCD-a što bi moglo pomoći obezbijeđivanju veće efikasnosti i održivost ovog procesa.

**Metodološki pristup** za pripremu Policy brief dokumenta o zajedničkom djelovanju vladinog i nevladinog sektora zahtjeva sljedeće korake kako bi se osigurala jasnoća, relevantnost i praktičnost i implementacija preporuka:

1. Definisanje cilja,
2. Analiza konteksta,
3. Prikupljanje ostalih podataka,
4. Formulisanje preporuka,

5. Strukturiranje dokumenta,
6. Pregled i revizija,
7. Konsultativni proces,
8. Priprema finalne verzije dokumenta,
9. Distribucija i zagovaranje.

Ovaj zadatak će biti realizovan u periodu maj – juli 2025. godine, s tim da broj radnih, ekspertskeh dana neće prelaziti 19 dana.

IREI će pomno koordinirati i pratiti realizaciju svih organizacionih i metodoloških pitanja i obezbeđivati logistiku za uspješno obavljanje zadataka i uspješnu komunikaciju između angažovanog konsultanta i ostalih učesnika u procesu.

Konsultant će biti odgovoran za svoje putne aranžmane.

Cjelokupna usluga će biti isporučena na jednom od B/H/S jezika.

#### D. ISPORUKE/ OUTPUT-i

#	Isporuke/Output-i	Broj dana po zadatku	Krajnji rok
1.	<b>Uvodni pripremni razgovori</b> sa IREI-em	½ radnog dana	maj 2025.
2.	<b>Definisanje cilja</b> – Jasno odrediti svrhu dokumenta i ključne probleme koje treba adresirati.	1 radni dan	maj 2025.
3.	<b>Analiza konteksta</b> – Istražiti postojeće politike, institucionalni okvir i izazove u saradnji između vladinog i nevladinog sektora definisane u Analizi stanja za BiH.	5 radnih dana	maj - juni 2025.
4.	<b>Formulisanje preporuka</b> – Na osnovu analize stanja, organizacionih i ostalih izazova sa kojima se susreću i vladin i nevladin sektor BiH, predložiti konkretne mјere za unapređenje saradnje.	6 radnih dana	juni 2025.
5.	<b>Strukturiranje dokumenta</b> – Pripremiti prvu verziju dokumenta Policy brief na način da bude sažet, jasan sa istaknutim ključnim porukama.	1 radni dan	juni 2025.
6.	<b>Pregled i revizija</b> – Osigurati da dokument bude precizan, relevantan i prilagođen ciljnoj publici.	1 radni dan	juni 2025.
7.	<b>Konsultativni proces</b> – U saradnji sa IREI-jem vođenje konsultativnog procesa i javne rasprave o prvoj verziji dokumenta.	2 radna dana	juni 2025.

8.	<b>Priprema finalne verzije dokumenta</b> - korekcije i finaliziranje Policy brief-a	1,5 radnih dana	juli 2025
9.	<b>Distribucija i zagovaranje</b> – Planirati strategiju komunikacije kako bi dokument imao utjecaj na donosioce odluka.	1 radni dan	juli 2025

## E. KVALIFIKACIJE

- Akademске kvalifikacije**

Univerzitetska/fakultetska diploma društvenih nauka ili druge relevantne oblasti. Viša akademska zvanja smatraće se kao prednost.

- Iskustvo**

Najmanje 5 godina konsultantskog iskustva u oblastima rada sa OCD-a, saradnji vladinog i civilnog sektora, razvojne saradnje, kreiranje javnih politika i/ili rada u civilnom sektoru u regionu.

- Jezik**

Tečno poznавање englesког језика и службених језика у Босни и Херцеговини (B/H/S).

- Druge kvalifikacije**

- Iskustvo u analizi politika, strateškom planiranju i istraživanju, mobilizaciji i angažmanu u zajednici i/ili civilnom društvu;
- Jake konceptualne i istraživačke/analitičke vještine sa sposobnošću analize podataka i informacija iz različitih izvora i izradi koherentnog dokumenta/analyze;
- Izuzetne pismene i usmene komunikacijske vještine, međuljudske i vještine uspostavljanja veza kao i sposobnost da prenosi svoje ideje i zahtjeve jasnim, direktnim i prihvatljivim stilom;
- Sposobnost samostalnog rada, rada pod pritiskom i sposobnost prilagodbe izazovima kako bi isporučio visokokvalitetne rezultate svog rada u zacrtanom vremenskom roku;
- Posjedovanje dobrih organizacionih sposobnosti, kreativnosti i inovativnosti;
- Znanje i iskustvo rada sa drugim organizacijama uključujući i međunarodne organizacije;
- Iskustvo u uređivanju i lektorisanju pripremljenih dokumenata;
- Odlične interpersonalne vještine i fleksibilan stav koji uvažava i mišljenja ostalih učesnika u projektnim aktivnostima.