



## TOR ZA ANGAŽOVANJE INDIVIDUALNOG KONSULTANTA

### A. PODACI O POZICIJI

Naziv pozicije:	<b>Ekspert za pripremu Analize trenutnoga stanja i zajedničkog učešća vladinog i civilnog sektora u BiH i regionu u procesu EU integracija</b>
Projekat/Program:	<b><i>Jače civilno društvo u regionu - brži razvoj i pristup Evropskoj Uniji</i></b>
Lokacija:	Bosna i Hercegovina
Potreba putovanja	Da – unutar BiH
Oblast projekta:	Upravljanje
Vrsta ugovora:	Ugovor o autorskom djelu
Trajanje ugovora:	Mart-maj 2025. (maksimalno 19 radnih dana)
Ciljna grupa i korisnici:	Ciljna grupa. <ul style="list-style-type: none"><li>• Organizacije civilnog društva OCD-a iz BiH;</li><li>• Savjetodavno tijelo Vijeća ministara i Inicijativa za monitoring EU integracije;</li><li>• Vladine institucije na nivou BiH institucija (Vijeće ministara BiH, DEI);</li><li>• Odabrane OCD-a iz regiona Zapadnog Balkana iz Crne Gore, Hrvatske, Sjeverne Makedonije i Srbije;</li></ul> <b>Korisnici</b> rezultata projekta biće sve organizacije civilnog društva, iz BiH i zemalja regiona koje iskažu interes za učešće u procesima koji imaju za cilj poboljšanje stanja u oblasti pregovaranja za pristupanja EU, ali i institucije sistema koje se bave ovom problematikom.

### B. OPIS PROJEKTA I SVRHA ANGAŽMANA

**Glavni problem na koji projekt želi uticati** je nedostatak kontekstualiziranih, empirijski zasnovanih mehanizama s kontinuiranom finansijskom podrškom, koji bi omogućili aktivno i efektivno učešće civilnog društva u ključnim procesima u vezi sa euroatlantskim integracijama Bosne i Hercegovine (BiH).

Sporazum o saradnji između Vijeća ministara BiH (VM BiH) i nevladinih organizacija u BiH (u daljem tekstu: Sporazum) je potpisan 2017. godine sa ciljem kreiranja i strukturiranja međusobnih odnosa vladinog i nevladinog sektora uspostavljanjem zajedničkih vrijednosti, principa, načela i prioriteta saradnje. Prema Sporazumu, institucionalni mehanizmi saradnje sa civilnim društvom u BiH su svi mehanizmi državne uprave i oni uključuju sva tijela državne uprave, njegove organizacione jedinice, ili savjetodavna tijela u čiju nadležnost spadaju pitanja saradnje sa NVO-ima kao i pitanja uključivanja građana i NVO-a u kreiranje i primjeni javnih politika iz nadležnosti VM BiH. Međutim, doseg Sporazuma je veoma ograničen, jer je samo 127 udruženja i fondacija, od više hiljada registrovanih u BiH, potpisalo sporazum. Od potpisivanja sporazuma do danas,

INSTITUT ZA RAZVOJ I EVROPSKE INTEGRACIJE

Zmaja od Bosne 76 / 71000 Sarajevo / Bosna i Hercegovina

Tel/Fax: +387 33 950 901

evidentan je i opći nedostatak dijaloga između vlasti i civilnog društva u BiH. Ova situacija je dodatno otežana veoma dugim pred-pristupnim EU procesom BiH, različitim rezultatima tog procesa tokom godina, čestim političkim krizama, koje su dominantna tema u javnom diskursu. Sve ovo dovodi do toga da se ključni problemi u odnosima između vlasti i OCD-a pomjeraju u drugi plan i ne rješavaju se na adekvatan i efikasan način. To također dovodi do situacije da neke metode rada implementiraju po inerciji, ne uzimajući u obzir trenutno stanje, položaj i ulogu OCD-a u BiH niti iskustva zemalja u regionu koje su prošle ili prolaze proces pridruživanja EU.

S obzirom na to da je proces pristupanja EU složen i zahtjevan, da se ne zna koliko dugo će taj proces u BiH trajati važno je **ažurirati analizu stanja u ovoj oblasti, uzeti u obzir pouke i iskustva drugih zemalja u regionu i na osnovu urađene analize kreirati policy platformu za efikasniji rad kao i preispitati mišljenja OCD-a o potrebi kreiranja BiH mreže OCD-a za podršku unapređenju pred-pristupnog procesa zemlje Evropskoj Uniji.** Proučavanjem postojećih modela široke participacije OCD-a i građana u drugim zemljama kandidatima Bosna i Hercegovina može naučiti važne lekcije o tome kako uključiti širu javnost u ovaj proces. Zemlje regiona koje smo odabrali kao primjere su Crna Gora, Hrvatska, Sjeverna Makedoniji i Srbija. Republika Hrvatska je već prošla kroz proces EU integracija i članica je već više od 10 godina, a ostale odabrane zemlje su u različitim fazama predpristupnog procesa pa je iskustvo svih njih veoma značajno.

**Svrha angažmana eksperta** je prikupljanje i analiza informacija o trenutnom stanju odnosa i saradnje OCD-a i vladinih institucija u dosadašnjem pred-pristupnom procesu BiH i priprema dokumenta koji će poslužiti kao osnova za kreiranja relevantne platforme za poboljšanja procesa zajedničkog učešća vladinog i nevladinog sektora u daljem pred-pristupnom procesu zemlje.

### C. ZADACI I OBAVEZE KONSULTANTA

Od angažovanog konsultanta se očekuje da izradi **Analizu o trenutnom stanju odnosa i saradnje OCD-a i vladinih institucija u pred-pristupnom procesu BiH sa prijedlogom modela i načina za efikasniju saradnju civilnog društva i vladinih institucija i njihovo zajedničko uključivanje u bržu implementaciju pred-pristupnih ciljeva BiH.** Za identifikaciju modela za budući efikasniji rad u ovoj oblasti konsultant će analizirati iskustava zemalja iz regije o načinima zajedničke saradnje vladinog i civilnog sektora koji bi se mogli primijeniti u BiH, uzimajući u obzir specifične potrebe i izazove zemlje. Prilikom prikupljanja informacija iz regije obratiće pažnju i na smjernica za obezbjeđivanje stabilnog i nezavisnog finansiranja rada OCD-a koje bi mogle obezbijediti veću efikasnost i održivost ovog procesa.

Za pripremu ove analize biće korišten **metodološki** pristup koji obezbjeđuje prikupljanje podataka (desk istraživanje, lični i online kontakti sa OCD-a) u BiH i odabranim zemljama regiona, analizu podataka, fasilitiranje sastanaka, obradu podataka i osiguranje kvaliteta relevantnih dijelova Analize, u skladu sa postojećim ustavnim i zakonskim okvirom i u bliskoj saradnji sa relevantnim vladinim institucijama BiH i IREI-em. Specifičnije pojašnjeno, od konsultanta se očekuje izvršenje sljedećih zadataka:

- a) Mapiranje relevantnih aktera, politika i publikacija iz BiH;
- b) Prikupljanje trenutno dostupnih informacija o aktivnostima identificiranih aktera u BiH;
- c) Prikupljanje mišljenja sa terena na osnovu direktnih i online sastanaka sa odabranim predstavnicima civilnog društva iz BiH;

- d) Prikupljanje mišljenja na osnovu sastanaka sa odabranim vladinim i drugim relevantnim institucijama u BiH;
- e) Mapiranje publikacija i organizacija civilnog društva iz regiona Zapadnog Balkana čija će iskustva iz pred-pristupnog procesa biti analizirana;
- f) Identificiranje primjera i modela dobre/loše prakse u regiji u oblasti saradnje vladinog i nevladinog sektora o zajedničkom učešću u pred-pristupnim procesima;
- g) Sumiranje i analiza prikupljenih informacija i podataka;
- h) Priprema prve verzije Analize stanja i definisanje konkretnih preporuka o tome kako intenzivirati uključivanje civilnog sektora u pred-pristupni proces BiH;
- i) U saradnji sa IREI-jem vođenje konsultativnog procesa u toku pripreme Analize.

Ovaj zadatak će biti realizovan u periodu mart – maj 2025. godine, s tim da broj radnih, ekspertskih dana neće prelaziti 19 dana.

IREI će pomno koordinirati i pratiti realizaciju svih organizacionih i metodoloških pitanja i obezbjeđivati logistiku za uspješno bavljenje zadataka i uspješnu komunikacije između angažovanog konsultanta i ostalih učesnika u procesu.

Konsultant će biti odgovoran za svoje putne aranžmane.

Cjelokupna usluga će biti isporučena na jednom od B/H/S jezika.

#### D. ISPORUKE/ OUTPUT-i

#	Isporuke/Output-i	Broj dana po zadatku	Krajnji rok
1.	Uvodni pripremni razgovori sa IREI-em	½ radnog dana	mart 2025.
2.	Desk istraživanje <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mapiranje OCD-a i relevantnih publikacija u BiH;</li> <li>• Istražiti dosadašnje modele saradnje u ovoj oblasti između vlada/institucija i civilnog sektora u BiH;</li> <li>• Mapiranje publikacija i OCD-a iz regionu Zapadnog Balkana čija će iskustva biti analizirana;</li> </ul>	3 radna dana	mart 2025.
3.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Terenske posjete OCD-a u 5 gradova BiH (Mostar, Tuzla, Banja Luka, Bijeljina i Sarajevo);</li> <li>• Online sastanci sa OCD-ima iz BiH;</li> <li>• Online intervjui sa OCD-ima iz regiona,</li> </ul>	5 radnih dana	april 2025.
4.	Priprema nacrtu Analize Analiza mora da sadrži sljedeće informacije: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Analiza trenutnog stanja civilnog sektora o pitanju učešća u pred-pristupnom procesu u BiH;</li> <li>• Analiza podataka o situaciji u civilnom sektoru u zemljama u odabranim zemljama regiona Zapadnog Balkana;</li> </ul>	6 radnih dana	april - maj 2025.

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sumiranje trenutnog stanja i poređenje BiH sa drugim zemljama;</li> <li>• Željeno stanje po pitanju saradnje civilnog sektora sa vlastima i ostalim akterima u BiH na predpristupnim aktivnostima;</li> <li>• Preporuke za unapređenje stanja i jačanja uloge civilnog sektora na osnovu iskustava zemalja regiona.</li> </ul>		
5.	Sastanci sa predstavnicima OCD-a i institucija iz BiH u cilju predstavljanje prve verzije Analize-om;	2,5 radna dana	maj 2025.
6.	Korekcije i finaliziranje Analize	2 radna dana	kraj maj 2025

## E. KVALIFIKACIJE

### Akadske kvalifikacije

Univerzitetska/fakultetska diploma društvenih nauka ili druge relevantne oblasti. Viša akademska zvanja smatraće se kao prednost.

### Iskustvo

Najmanje 5 godina konsultantskog iskustva u oblastima rada sa OCD-a, saradnji vladinog i civilnog sektora, razvojne saradnje, kreiranje javnih politika i/ili rada u civilnom sektoru u regionu.

### Jezik

Tečno poznavanje engleskog jezika i službenih jezika u Bosni i Hercegovini (B/H/S).

### Druge kvalifikacije

- Iskustvo u analizi politika, strateškom planiranju i istraživanju, mobilizaciji i angažmanu u zajednici i/ili civilnom društvu;
- Jake konceptualne i istraživačke/analitičke vještine sa sposobnošću analize podataka i informacija iz različitih izvora i izradi koherentnog dokumenta/analize;
- Izuzetne pismene i usmene komunikacijske vještine, međuljudske i vještine uspostavljanja veza kao i sposobnost da prenosi svoje ideje i zahtjeve jasnim, direktnim i prihvatljivim stilom;
- Sposobnost samostalnog rada, rada pod pritiskom i sposobnost prilagodbe izazovima kako bi isporučio visokokvalitetne rezultate svog rada u zacrtanom vremenskom roku;
- Posjedovanje dobrih organizacionih sposobnosti, kreativnosti i inovativnosti;
- Znanje i iskustvo rada sa drugim organizacijama uključujući i međunarodne organizacije;
- Iskustvo u uređivanju i lektorisanju pripremljenih dokumenata;
- Odlične interpersonalne vještine i fleksibilan stav koji uvažava i mišljenja ostalih učesnika u projektnim aktivnostima.